

Con trece añitos a cuestas la Red de Información y Acción Ambiental de Veracruz (RIAVER) sigue buscando cumplir su compromiso ciudadano difundiendo información y creando espacios de conocimiento en respuesta a diversas situaciones socioambientales que se viven en el estado. Ha sido una voz activa y propositiva a través de esta revista, los seminarios anuales y una serie de acciones de denuncia y formulación de propuestas emprendidas de manera más o menos articulada por organizaciones de la sociedad civil, equipos de instituciones académicas, etc. La Red ha operado prácticamente sin financiamiento externo y con un modo "informal" de organización, lo que puede verse como una fortaleza y al mismo tiempo como una debilidad. Las iniciativas y las decisiones se han basado en relaciones de confianza y acuerdos tácitos, sostenidos por un núcleo central y una diversidad de personas y organizaciones que asumen su pertenencia y compromiso también de manera informal y discontinua, lo que tiene que ver con los flujos y reflujos que ha habido en la actividad de la Red.

En varios momentos se ha planteado la necesidad de una mayor institucionalización, no en el sentido de una estructura rígida, sino de una mayor claridad y formalidad en los criterios y formas de operar, de tomar decisiones, de sumar y sumarse a las personas y organizaciones con las que se comparten intereses y visiones, de articular los acciones y saberes de los participantess, de colaborar con otras instancias, etc. Esta inquietud, con el apoyo y acompañamiento que desde hace tres años brinda el GES (Gestión de Saberes para la Comunicación en Redes Ciudadanas), se convirtió en un plan para la re-fundación de la Red.

La RIAAVER del 2003

Rosa Delia Caudillo
y Gerardo Alatorre

Gestión de Saberes para la
Comunicación en Redes Ciudadanas
(GES)

Y para no hacer el cuento largo: En diciembre de 2001 tuvo lugar en Xalapa el taller-seminario "Articulaciones Ciudadanas para la Gestión Ambiental Alternativa" que constituyó un importante paso en la reflexión colectiva. Avanzamos en la definición de las necesidades de fortalecimiento de la red y de las organizaciones en ella enlazadas, y se pusieron las primeras ideas para la formulación de un código de ética (ver Jarocho Verde N°15, págs.15-22). Se formaron grupos de trabajo para promover y dar seguimiento a los enlaces en torno a tres ejes temáticos: Sustancias tóxicas y salud; Manejo de proyectos productivos sustentables; Planeación Urbana y regional.

A mediados de 2002 realizamos una encuesta que permitió conocer la percepción y las propuestas de una docena de personas respecto a la Red, su utilidad, sus debilidades, sus prioridades y líneas de acción, sus formas de organización interna, las modalidades de pertenencia, la representación y la toma de acuerdos, los seminarios anuales, y los instrumentos de comunicación interna y externa (esta revista, la lista electrónica y la página web: www.laneta.apc.org/riaaver/). Las respuestas a la encuesta ayudaron a diseñar el primer Taller de Planeación Estratégica de la RIAAVER, que tuvo lugar en Coatepec, en agosto de 2002 y que fue animado por dos consultoras externas: María Eugenia Mata y Laura Becerra. La idea fue capitalizar el trabajo de 12 años de la RIAAVER y promover la participación de organizaciones y

personas, generando un sentido de pertenencia y compromiso, con procedimientos y propuestas claras para los interesados. Comenzamos el taller analizando el contexto en que actúa la Red y evaluando sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA); posteriormente definimos, en los siguientes términos, la misión de la nueva RIAAVER:

"La RIAAVER es una instancia que vincula a personas y organizaciones civiles y sociales de Veracruz, para el manejo sostenible del hábitat y los recursos naturales, mediante la generación y difusión de información y conocimiento, que propicien una nueva cultura de participación de los diferentes actores, con el fin de contribuir a mejorar nuestra calidad de vida."

Definimos también nuestra visión respecto a lo que es o queremos que sea la RIAAVER: un espacio de articulación, expresión y acción para el bienestar social y ambiental de Veracruz; una instancia fortalecida con capacidad diagnóstica, propositiva y de incidencia en la política ambiental; un foro de discusión donde se integren las perspectivas y la participación de los diferentes actores y sectores que inciden en la calidad del ambiente; una red con una dinámica interna flexible pero estructurada, eficiente y con mecanismos claros para la toma democrática de decisiones y la autoevaluación.

Formulamos los retos estratégicos de la red, considerando los retos políticos, los organizativos y los financieros. Reflexionamos y tomamos acuerdos en torno a las maneras de tener mayor influencia en las políticas públicas, de ser más eficientes, de mejorar la comunicación y de conseguir visibilidad y consistencia interna.

También logramos definir un nuevo organigrama, que busca enmarcar las distintas formas de participación, tanto de los grupos "históricos" que han mantenido una pertenencia más o menos cercana y

continua, como de los "nuevos" que se acercan a esta dinámica. Este organigrama está estructurado, básicamente, a partir de una asamblea y de una serie de comités temáticos y de comisiones. La idea es que cada una de las iniciativas enlazadas a la Red puede constituirse en un comité temático. Ello no implica una carga adicional de trabajo, sino simplemente, quizá, una mayor atención en la actividad de enlace, la socialización de experiencias y conocimientos, la creación de dinámicas sinérgicas, etc. Habrá tantos comités temáticos como iniciativas interesadas en concebirse y funcionar a ese título. Las comisiones, por su parte, asumen funciones de enlace y comunicación interna, de comunicación externa y de financiamiento. La instancia de toma de decisiones entre una asamblea y la siguiente, será un núcleo coordinador formado por representantes de los comités y de las comisiones. Y habrá un consejo consultivo conformado por miembros fundadores, con amplia experiencia en la forma de enfrentar los problemas socio-ambientales de Veracruz.

También definimos una serie de políticas de la red: políticas de alianzas (estratégicas o coyunturales), políticas de crecimiento y participación; de planeación y proyectos; y de financiamiento. Esbozamos las líneas de acción que

La RIAAVER: un espacio de articulación, expresión y acción para el bienestar social y ambiental de Veracruz

se derivan de dichas políticas y los elementos a incluir en un sistema de seguimiento y evaluación.

En seguimiento al taller y a lo ahí avanzado hemos tenido cuatro reuniones que buscan afianzar los resultados y poner en práctica los acuerdos: septiembre del 2002, enero, marzo y mayo del 2003. La idea es socializar y consensar lo avanzado en el taller, contar con un plan de trabajo anual y lograr una dinámica de autoevaluación y seguimiento.

Hasta ahora están operando dos comisiones: la de enlace y comunicación interna (a cargo del GES) y la de comunicación externa, que incluye una comisión especial para la reorganización y elaboración de esta revista.

También se crearon algunos comités temáticos (Agua, Planeación urbana, Residuos Sólidos, Humedales Costeros, Políticas Públicas) y se dio a conocer el Proyecto del GES con la Riaaver llamado Banco Interactivo de Recursos (BIR). Se tomó el acuerdo

de organizar reuniones mensuales o bimestrales en las que se presenten los avances de los comités temáticos y sus grupos de trabajo y se revisen los aspectos organizativos que hay que reforzar para lograr el propósito de esta nueva etapa.

En la reunión de marzo se presentaron los avances del grupo del Instituto de Ecología involucrado en una propuesta de metodología de planeación basada en Unidades Ambientales Urbanas; y se discutió y retroalimentó el plan de trabajo elaborado por el equipo del Jarocho Verde. En la reunión de mayo se le dio seguimiento al proyecto del Inecol y hubo presentaciones sobre el Pago de Servicios Ambientales, sobre el problema de la Basura en Xalapa, sobre la Incidencia de la Riaaver en Políticas Públicas, ésta última a cargo del Consejo Intermunicipal de Ambientalistas. Una próxima reunión está programada para el 25 de julio de 2003; están cordialmente invitad@s.

Después de escribir este recuento, queda una sensación de un avance sustantivo, y de hecho puede decirse que lo ha habido. Pero también hay que decir que éste es apenas el comienzo de una nueva etapa de la RIAAVER, una etapa que necesita desprenderse de algunas inercias pasadas (sin tirar al niño con el agua de la bañera) y abrirse a lo inesperado, a lo novedoso, a nuevas energías, ideas y formas de hacer las cosas. La Riaaver del 2003 no puede ser la misma que la de 1990.

¿En qué se apuntan?

Para contactar a los autores:
acorde1@infosel.net.mx

